

MATRICE DEI RISCHI

Tipologia di rischio	Descrizione	Probabilità del verificarsi del rischio (valori percentuali o valori qualitativi: ad es. nulla, minima, bassa, media, alta)	Effetti (quantificare in termini di variazioni percentuali /valori in euro, giorni/mesi, etc.)	Allocazione Concedente	Allocazione Concessionario	Riferimenti Contratto
Rischio amministrativo	Rischio connesso al ritardato o mancato rilascio di Autorizzazioni da parte dei soggetti competenti pubblici e privati.	bassa	Ritardi e/o maggiori costi.	X		Art. 5 (Autorizzazioni)
		bassa	Ritardi e/o maggiori costi e/o eventuali minori ricavi.		X	
Rischio di esecuzione del servizio difforme dal Progetto del servizio	Rischio connesso alla realizzazione del servizio in modo difforme dal progetto approvato. Rischio connesso alla presenza di vizi intrinseci.	bassa	Ritardi e/o maggiori costi e/o eventuali minori ricavi. Eventuale risoluzione contrattuale con risarcimento danni.		X	Artt. 7, 8 e 9 (Obbligazioni del concessionario) Art. 10 (Trasferimento dei rischi)
Rischio di errata stima/valutazione dei costi di gestione	Rischio derivante dalla errata individuazione dei costi di gestione in sede di offerta.	media	Ritardi e/o maggiori costi e/o minori ricavi.		X	Art. 10 (Trasferimento dei rischi)

Rischio di slittamento dei tempi di realizzazione del servizio rispetto alle tempistiche fissate nel contratto	Rischio derivante da ritardi nell'esecuzione del servizio da parte del Concessionario.	bassa	Ritardi e/o maggiori costi e/o minori ricavi.		X	Art. 10 (Trasferimento dei rischi) Artt. 24 e 25 (Penali e Risoluzione)
			Applicazione penali. Riduzione della fase di gestione con conseguenti minori ricavi.		X	
			Eventuale risoluzione contrattuale		X	
Rischio di slittamento dei tempi di esecuzione per cause di forza maggiore	Rischio derivante da ritardi nell'esecuzione per fattori esogeni.	bassa	Ritardi e/o maggiori costi. Eventuale risoluzione contrattuale per impossibilità sopravvenuta.	X	X	Art. 10 (Trasferimento dei rischi) Art 11 (Forza maggiore) Art. 19 (Riequilibrio economico finanziario)
			Riequilibrio PEF.	X	X	
Rischio delle relazioni industriali	Rischio che le relazioni con altri soggetti (parti sociali) influenzino negativamente costi e tempi della consegna.	media	Incremento dei costi e ritardi nella realizzazione.		X	Art. 10 (Trasferimento dei rischi)
Rischio di aumento del costo dei fattori produttivi ovvero di inadeguatezza o indisponibilità dei fattori produttivi stessi come previsti nel progetto del servizio	Rischio connesso all'oscillazione del costo dei fattori produttivi o alla reperibilità sul mercato degli stessi.	media	Incremento dei costi e ritardi nella realizzazione.		X	Art. 10 (Trasferimento dei rischi) Art. 19 (Riequilibrio economico finanziario)

Rischio normativo - regolamentare e politico	Rischio che modifiche normativo- regolamentari imprevedibili al momento della firma del contratto determinino un aumento dei costi di gestione del servizio	media	Ritardi e/o maggiori costi.	X	X	Art. 10 (Trasferimento dei rischi) Art 11 (Forza maggiore) Art. 19 (Riequilibrio economico finanziario)
	Rischio che modifiche normativo- regolamentari prevedibili alla data della firma del contratto determinino un aumento dei costi di gestione del servizio	media	Ritardi e/o maggiori costi.	X	X	Art. 10 (Trasferimento dei rischi) Art. 19 (Riequilibrio economico finanziario)

RISCHIO DI DOMANDA

Il rischio legato ai diversi volumi di domanda del servizio che il Concessionario deve soddisfare ovvero il rischio legato alla mancanza di utenza e quindi di flussi di cassa

Tipologia di rischio	Descrizione	Probabilità del verificarsi del rischio (valori percentuali o valori qualitativi: ad es. nulla, minima, bassa, media, alta)	Effetti (quantificare in termini di variazioni percentuali /valori in euro, giorni/mesi, etc.)	Allocazione Concedente	Allocazione Concessionario	Riferimenti Contratto
Rischio di contrazione della domanda	Rischio di contrazione della domanda dei servizi	bassa	Diminuzione ricavi		X	Art. 10 (Trasferimento dei rischi)

RISCHIO DI DISPONIBILITÀ

Il rischio legato alla capacità, da parte del Concessionario, di erogare le prestazioni contrattuali pattuite, sia per volume sia per standard di qualità previsti

Tipologia di rischio	Descrizione	Probabilità del verificarsi del rischio (valori percentuali o valori qualitativi: ad es. nulla, minima, bassa, media, alta)	Effetti (quantificare in termini di variazioni percentuali /valori in euro, giorni/mesi, etc.)	Allocazione Concedente	Allocazione Concessionario	Riferimenti Contratto
Rischio di disponibilità	Rischio di indisponibilità totale o parziale del servizio in relazione agli standard tecnici e funzionali stabiliti dal Contratto, anche per obsolescenza tecnica.	bassa	Maggiori costi di manutenzione e/o minori ricavi. Decurtazioni del corrispettivo di disponibilità. Applicazione penali. Eventuale risoluzione contrattuale. Risarcimento danni al Concedente.		X	Art. 10 (Trasferimento dei rischi) Artt. 24 e 25 (Penali e Risoluzione)
Rischio di gestione	Rischio di aumento dei costi di gestione rispetto a quelli stimati in sede di offerta. Rischio di erogazione dei servizi in maniera disforme rispetto ai tempi e standard pattuiti. Rischio di mancata erogazione dei	bassa	Maggiori costi e/o minori ricavi. Decurtazione del contributo comunale. Applicazione penali. Eventuale risoluzione contrattuale. Risarcimento danni al Concedente.		X	Art. 10 (Trasferimento dei rischi) Artt. 24 e 25 (Penali e Risoluzione)

	servizi.					
Rischio di fallimento del gestore	Rischio che il gestore fallisca o sia inadeguato per l'erogazione dei servizi secondo gli standard stabiliti.	bassa	Possibile blocco dei servizi.		X	Art. 10 (Trasferimento dei rischi) Artt. 24 e 25 (Penali e Risoluzione)
Rischio di inflazione	Rischio di aumento dell'inflazione oltre ai livelli previsti.	bassa	Diminuzione ricavi.	X	X	Art. 10 (Trasferimento dei rischi)

Rischio assicurativo	Rischio di aumento dei costi assicurativi	Bassa	Aumento dei costi assicurativi		X	Art. 10 (Trasferimento dei rischi) Art. 25 (Risoluzione)
	Rischio di impossibilità assicurativa	bassa	Risarcimento al concessionario in caso di risoluzione contrattuale		X	